

# 운영 위원회 회의록

2025년도 제3차

작은베들레헴데이케어센터

주제	2025년 3/4분기 운영위원회 회의록
회의일시	2025.09.29 월요일 (11:00 ~12:00)
회의장소	작은베들레헴데이케어센터 4층
참석자명	김인옥(시설거주자의 보호자 대표), 문인숙(시설종사자 대표), 박정선(전문적인 지식과 경험이 풍부한 자), 황명혜(시설의 장)
	<p>작은베들레헴데이케어센터 2025년 3분기 운영위원회 요약                      일시 : 2025년 3분기                      장소 : 작은베들레헴데이케어센터 4층                      참석자 : 박○○, 김○○, 문○○, 황○○                      진행자 및 기록: 이○○(과장)</p> <p>1. 인사말                      이○○:바쁘신 일정 가운데도 참석한 위원들께 감사 인사.                      ■ 안건</p> <p>1) 2025년도 세입·세출 3차 추경(안) 보고                      2) 2025년도 좋은돌봄 3분기 보조금 지출사항 보고 및 4분기 보조금 신청 내역 (안) 보고                      3) 2025년도 보일러 교체 (안) 보고</p> <p>2. 센터 주요 운영현황 보고                      ■ 종사자 현황 : 총 11명                      - 운전원 1명 퇴사, 운전원 1명 채용                      - 사회복지사 1명 퇴사, 사회복지사 1명 채용중                      현재 채용공고 올린 상태이며 면접 진행중에 있음.</p> <p>■ 이용자 현황 : 총 18명(남자5명, 여자13명)                      - 3분기 동안 퇴소 어르신 3명                      - 3분기 동안 입소 어르신 3명                      - 박○○어르신 입원중에 있음.</p> <p>■ 의견                      -박○○ : 사회복지사 채용 언제 채용되는지                      -문○○ : 새로 채용되는 사회복지사가 현장에 바로 적응할 수 있도록 인수인계 계획 필요</p> <p>3. 2025년 세입·세출 3차 추경(안) 보고                      ■ 세입                      - 입소자부담금, 입소비용, 본인부담금 수입 : 3,4분기 운영일수를 감안하여 운영일수를 줄여 예산 감액                      - 보조금: 사무국장 퇴사로 인해 복지포인트 추가 미반영                      - 요양급여수입 : 입원, 요양원입소로 인한 수급자 감소로 감액                      - 잡수입 : 미래내일일경험 미지원, 청년일자리도약장려금, 고용지원금 고용 지원이 없어 예산 감액</p> <p>■ 세출                      - 인건비 : 연장근무수당이나 연차수당이 발생하지 않고도 인력 변동도 있어 각종수당을 감액                      - 업무추진비 - 기관운영비 : 분기 외에도 복리후생 반영, 인력변동으로 인한 직원</p>

회의내용  
(회의록)

- 생일선물 추가 지급으로 기관운영비 증가
- 업무추진비 - 회의비 : 운영위원회에 따른 비용 지출 이외 지출이 없으며 회식의 경우 기관운영비로 지출하여 회의비 예산금액 감액
- 운영비 - 수용비 및 수수료 : 냉난방기설치, 티비설치 등 수용비 증가와 필요물품 증가로 인한 지출로 예산 증가
- 운영비 - 공공요금 및 각종세금공과금 : 3,4분기 예산 대비 지출 금액을 반영하여 감액
- 2. 재산조성비
- 시설비 - 자산취득비 : 보일러 교체 견적 대비 예산금액 증가
- 시설비 - 시설장비유지비 : 3,4분기 예산 대비 지출 금액을 반영하여 증가
- 3. 사업비
- 운영비 - 수용기관경비 : 3,4분기 예산 대비 지출 금액을 반영하여 감액

■ 위원 의견

- 박OO : 1) 전반적으로 운영일수 조정과 인력 관련 상황이 반영된 것으로 이해됨.  
2) 보조금에서 복지포인트가 반영되지 못한 점은 아쉽고 사무국장 공백이 생기더라도 관련 업무가 차질이 없이 진행될 수 있도록 대비가 필요함.
- 3) 사무비와 인건비가 연장근무수당이나 연차수당 미발생으로 감액된 부분은 타당해 보임. 다만, 향후 인력 변동 시 다시 조종이 필요할 수 있으니 유의 필요
- 4) 수용비 증가가 이미 발생한 지출인데 감액 조정으로 운영비를 줄이는 것은 실제 현장 운영에 부담이 될 수도 있음.
- 김OO : 1) 요양급여 수입이 줄어든 것은 어르신들의입원이나 요양원 입소와 직접적으로 관련된 부분이니 불가피한 부분이라고 생각함.
- 2) 향후 이용자 관리와 신규 입소자 확보에 신경 써야할 부분
- 3) 잡수입 감소는 외부 지원사업과 직접적으로 연결되는데, 앞으로 지원이 재개될 가능성이 있는지

■ 2025년 3분기 보조금 지출사항 보고 및 4분기 보조금 신청 내역 (안) 보고

- 3분기 보조금 교부 신청 내역과 실제 지출 내역 비교(금액일치)
- 4분기 인건비, 운영비, 사업비 세 가지 항목으로 구분하여 신청
- 운영비는 주유비 외에 차량 유지비, 공공요금 및 각종세금 경비를 고려하여 산정

■ 위원 의견

- 박OO : 1) 인건비 부분에서 기본급만 포함된 건지, 사간의 수당이나 별도의 수당도 포함된건지
- 2) 4분기 신청 내역이 현실적으로 잘 산정되었다고 판단됨.
- 김OO : 운영비에서 주유비뿐 아니라 공공요금 및 세금까지 포함하다 보니 항목이 다소 포괄적으로 느껴짐.

■ 2025년 보일러 교체 (안) 보고

- 2차 운영위원회 안건이었음에도 센터 예산상 동시 지출이 어려워 4분기 보일러 교체 진행 예정

■ 위원 의견

- 박OO : 보일러 교체 시 어르신들의 일상생활이나 프로그램 운영에 영향을 최소화 할 수 있는지
- 김OO : 보일러 교체 비용은 센터 자체 예산에서 부담하는건지 외부 지원을 활용할 계획인건지
- 김OO, 박OO, 문OO : 위원들 모두 안전 및 생활환경 개선 차원에서 교체 필요성에 동의

■ 2025년 3/4분기 운영 실적보고

- 시설안전 : 방역, 소방, 승강기, 가스 등 다수 정기 점검 실시

- 교육 : 종사자 및 어르신 대상 법정, 안전, 전문교육 실시
- 프로그램 : 생신잔치, 장터체험(즐거운장바구니), 소그룹 나들이(힐링타임), 이미용서비스 등 정서지원 프로그램 운영
- 연계사업 : 국민체력지원, 어르신 급식사업소 영양순회, 결핵검진 등 외부기관 연계

■ 위원 의견

- 박OO : 어르신들도 매일 프로그램을 통한 활동을 하기보다 외부에서 센터를 방문하여 교육을 진행한것에 만족
- 김OO : 2분기와 마찬가지로 시설의 안전과 위생 강화를 위해 다양한 점거이 이루어진것에 만족
- 문OO : 센터, 외부 교육이 실제 업무에 도움이 많이 된다.

■ 2025년 4분기 운영계획

- 보일러 교체: 1층 보일러 교체 예정 (현재 보일러 교체 비교견적을 받은 상태)
- 어르신 프로그램: 생신잔치, 꿀맛데이(4.19탑 주변 갈비탕), 솔밭공원 산책 및 걷기, 전통공연예술진흥재단(외부공연)에서 총 5회 공연(10/13, 10/21, 20/31, 11/18, 12/1)
- 명절 행사: 추석 송편 빚기 체험 예정
- 교육: 사례관리, 치매관리자 교육 예정
- 시설 점검: 승강기·소방·방역 점검 예정
- 외부사업 : 도봉여성센터 [실버복지시설 행정실무자 과정] 사회복지사 현장 실습 4명

■ 위원 의견

- 박OO : 외부활동에 대한 좋은 취지이며 안전관리 측면을 강조
- 김OO : 보호자 대표로서 어르신이 센터에서 외부활동을 다녀온 후 가정 내에서도 활동한 것에 대해 큰 만족감을 느낌.
- 문OO : 명절 행사인 송편 빚기 체험에 과거 추억회상, 정서적 안정과 만족감에 긍정적 영향 기대

■ 기타 의견 확인

박OO, 김OO, 문OO : 별도 질문 이의 없음

■ 회의 마무리

이OO : 회의 종료 선언 및 참석 감사 인사

회의결과 및  
반영내용

■ 보고 및 주요안건

- 2025년도 세입·세출 3차 추경(안) 보고
- 2025년 좋은돌봄 3분기 보조금 지출사항 및 4분기 보조금 신청 내역 (안) 보고
- 2025년 보일러 교체 (안) 보고
- 2025년 3분기 실적보고, 4분기 운영계획 보고

■ 위원 의견 요지

- 운영일수와 인력 변동이 반영된 점이 타당하며 수용비 감액 조정은 현장 운영에 부담 가능성
- 요양급여 수입 감소는 불가피하며 신규 입소자 관리와 확보 필요 강조
- 외부활동 취지가 좋고 안전관리 강조, 전통공연예술진흥재단 공연의 기대
- 빠른 시일 내에 보일러를 교체해 다가올 겨울과 어르신 및 종사자들의 삶의 질 향상

■ 반영 예정 사항

- 2025년 3차 추경 세입, 세출(안) 홈페이지 게시 예정
- 보일러 교체 예정(견적은 받았으며 빠른 시일 내에 진행)
- 10월 2일 4분기 보조금 신청 진행

## 운영 위원회 회의 서명 목록

작은베들레헴데이케어센터

주제	2025년 3/4분기 운영위원회 회의록		
회의일시	2025.09.29 월요일 (11:00 ~12:00)	참석인원	4 명
회의장소	작은베들레헴데이케어센터 4층		

연번	구분	참석자	서명	연번	구분	참석자	서명
1	운영위원	김인옥	김인옥	2	운영위원	문인숙	문인숙
3	운영위원	박정선	박정선	4	운영위원	황명혜	황명혜